

## Los equilibrios del Tercer Sector, una filosofía del pluralismo de funciones



UNION EUROPEA  
FONDO SOCIAL EUROPEO  
*Invierte en tu futuro*



Fundación Luis Vives

Cuando pensamos en qué protagonismo, peso o papel debe tener el Tercer Sector, y en qué Tercer Sector se quiere, estamos en realidad preguntándonos qué tipo de sociedad queremos.

El documento que se presenta a continuación surge de las conclusiones y temas tratados durante la serie de Seminarios Técnicos correspondientes al IV Foro “Los equilibrios del Tercer Sector, una filosofía del pluralismo de funciones” organizados por la Fundación Luis Vives con apoyo del Fondo social Europeo y que, durante el año 2009, se han llevado a cabo en ocho comunidades autónomas. El seminario realizado en la CAPV fue organizado conjuntamente con el Observatorio del Tercer Sector de Bizkaia y celebrado en la ciudad de Bilbao el 15 de diciembre.

El autor del Cuaderno de Debate fue Rafael Aliena. Desde la Fundación Luis Vives exponemos a continuación las principales tesis que se defienden en el documento marco y algunas de las conclusiones y propuestas obtenidas en los grupos de trabajo de los ocho seminarios, de cara a estimular el debate sobre el papel y la función de las organizaciones del denominado Tercer Sector.

El documento plantea tres pilares que definen la función sociopolítica del Tercer Sector:

- **Como ser providente.** Protege a las personas, les ayuda a adquirir cualidades, les ofrece un espacio donde valorarse y les brinda recursos materiales.
- **Como instituidor de lo social.** Determina (junto con otros actores) la naturaleza y calidad del vínculo social como individuo y como grupo.
- **Como actor político.** Interviene en la esfera pública por su carácter providente, por su actuación (educadora, motivadora) con las personas y por ser “escuela” de valores políticos.

### Breve recorrido histórico

El Estado se convirtió en instituidor de lo social y esto provocó que la sociedad dejase de ser protagonista. Se genera una sociedad de individuos aislados, reunidos por la búsqueda de beneficios y no por un proyecto común. El Tercer Sector debería recuperar su papel de instituidor social.

Entender el bienestar como recurso, que los problemas sociales tienen solución y esa solución pasa normalmente por un recurso (Recurso + Derecho individual = Bienestar) hace que la incorporación de otros actores no públicos (Tercer Sector, empresas, familia,...) en la institución social entren, al final, en la dinámica de producción de bienes y servicios.

Rafael Aliena plantea, como respuesta a esta situación de prevalencia del pilar “ser providente” frente a los

otros dos, romper el cerco bienestar-como-recurso. El Tercer Sector debe demostrar que se es fuente de innovación y energía, creador de sociedad, comunidad y sentido, y forjador de ciudadanos.

## Conclusión

El futuro del Tercer Sector dependerá de su capacidad de mantener y desarrollar sus tres pilares (Ser providente, Actor político e Instituidor social) y su doble misión (Trabajar para hacer posible la vida buena de sus destinatarios, usuarios, protagonistas y Ofrecer oportunidades y experiencias valiosas a sus asociados). Lograr el equilibrio de funciones.

## Algunas propuestas

### **Como ser providente**

- Que se tienda hacia la colaboración entre las organizaciones (prestación conjunta de servicios).
- Que las personas beneficiarias participen en la definición de los servicios.
- Para evitar la obsesión por la cantidad mejorar la planificación estratégica.
- Realizar una autocritica sobre nosotros mismos como sector y como organizaciones.
- Mantener y profundizar en la calidad aportando el valor añadido tanto profesional como el lado humano.
- Diferenciarnos del ámbito mercantil: no somos iguales y eso hay que decirlo.
- Buscar el equilibrio siendo providente, destacando el valor añadido que ofrece una gestión más justa y mayor reinversión de beneficios por parte del Tercer Sector frente a la empresa privada.
- Necesidad de mantener las dos líneas de actuación, la de gestión y la de reivindicación.
- Mantener la coherencia entre el discurso interno y la actuación y externamente.
- Dotarse de estructuras financieras equilibradas (menos dependencia de la Administración). Ganar autonomía y aumentar los recursos propios.
- Mayor flexibilidad y autonomía en el proceso concursal por las subvenciones y asignación de ayudas. Inversión del proceso: de abajo arriba, son las ONGs quienes proponen al Estado y no a la inversa (o además de a la inversa) – complementariedad.
- Retomar vínculos con la Administración pero sin perder la esencia de lo que somos.
- Procurar aumentar la participación ciudadana. Aumento del voluntariado.
- Desarrollar el espíritu crítico del voluntariado dentro de las ONL y en la sociedad.

### **Como instituidor de lo social**

- Planificar y evaluar esta función en nuestras entidades y como Tercer Sector.
- Creatividad, nuevas fórmulas para sensibilizar a la sociedad de que forma parte del problema y de la solución.
- Educación, fuera y dentro del hogar.
- Análisis de la sociedad del momento.
- Existen espacios de consumo pero es necesario promover y recuperar espacios de convivencia, espacios de encuentro.
- Mostrar valores éticos. Sensibilización, asociacionismo.
- Capacidad crítica, de propuesta, voz de afectados.
- Fomentar la participación individuo y organización (formación de redes).
- Mejor comunicación – incidencia social.
- Aprender a usar las nuevas tecnologías.

### **Como actor político**

- Recuperación del espacio y actividad reivindicativa desde lo ciudadano y lo público. Mayor trabajo en red entre entidades.
- Mejor comunicación social – incidencia social.
- Mayor implicación social para mejorar la sensibilización e información de la sociedad (conocemos las causas – actuamos – cambiamos la sociedad).
- Reconocimiento legal del Tercer Sector como actor.
- Establecimiento de un plan de fortalecimiento del Tercer Sector y aumento de programas que le permitan fortalecerse (reconocimiento de su importancia como sector social).
- Generar sentimiento de pertenencia e identidad. Aglutinamiento – una cabeza visible. Crear conciencia de grupo.
- Generar espacios de análisis propios.
- Lobby para la transformación social. No queremos dinero, queremos ejercer la democracia de verdad, teniendo como objetivo común las personas.

## Gehiago sakontzeko / Para profundizar



>> Rafael Aliena “Los equilibrios del Tercer Sector, una filosofía del pluralismo de funciones”  
Fundación Luis Vives.  
Disponible en el [blog del Observatorio](#)

## Esperientziak / Experiencias (o formaciones, jornadas....)

>> Os proponemos en esta ocasión, participar en el foro que hemos abierto sobre esta cuestión en el [blog del Observatorio](#) y en el Seminario presencial que celebraremos a continuación.

Behatokiaren web gunea kontsulta dezakezu: <http://www.3sbizkaia.org> / Puedes consultar la web del Observatorio en: <http://www.3sbizkaia.org>

- Gure buletina zuzenean iritsi ezean eta izena eman nahi baduzu, edo jasotzen jarraitu nahi ezean, [jarraitu esteka honi gure web guneko kudeaketa-laburren atalera](#) / Si nuestro boletín no te ha llegado directamente y quieres suscribirte, o si no quieres seguir recibiendo [sigue este enlace al apartado de breves de gestión en nuestra web](#)
- Zure iradokizunak bidali ahal dizkiguzu / Puedes enviarnos tus sugerencias a [promocion@3sbizkaia.org](mailto:promocion@3sbizkaia.org)

