

COLABORANDO PARA TRANSFORMAR



Sareen sarea
Euskadiko Hirugarren Sektore Soziala
Tercer Sector Social de Euskadi

ORGANIZAN

bizkaiko hirugarren
sektorearen behatokia
observatorio del
tercer sector de bizkaia



DONOSTI 22 DE FEBRERO
VITORIA 1 DE MARZO

La colaboración ha sido siempre una de las características del Tercer Sector Social (TSS). La práctica totalidad de las organizaciones de iniciativa social surgen de un vínculo estrecho con el territorio, o “comunidad” en la que se ubican y para la que trabajan, y de un entramado de relaciones de colaboración entre las personas, grupos, instituciones,..., que forman parte de la organización o con las que la organización coopera.

Pero, la colaboración entre organizaciones de base y de estas con las redes del sector, constituye al mismo tiempo uno de los retos fundamentales del Tercer Sector Social de Euskadi (TSSE).

En los últimos años se ha avanzado notablemente en el proceso de estructuración del TSSE y en la articulación de las organizaciones de intervención directa (organizaciones de base o primer nivel) en redes de segundo, tercer, cuarto... nivel, desarrollándose sobre todo las funciones de interlocución e incidencia política.

Sin embargo, parece necesario avanzar, entre otros aspectos, en la colaboración entre organizaciones de intervención directa (colaboración horizontal, por ejemplo, en proyectos de intervención, sensibilización, captación de recursos,...) y en la participación activa de las organizaciones de intervención directa en las redes.

Además, en la actualidad nos encontramos con un sector nutrido y diverso. Un sector que trata de equilibrar la fuerza de su despliegue en el ámbito local con la labor coordinada y conjunta en relación con las instituciones y otros agentes sociales, tanto a nivel de Euskadi en general como de cada territorio histórico.

<<Las alianzas pueden ayudar a preservar la diversidad y pluralidad del sector superando las limitaciones de la atomización. Para las organizaciones relacionarse con otras entidades forma parte de la manera de entender su labor y el trabajo en red va asociado al desempeño de sus funciones sociales>> (Libro Blanco del TSSE, capítulo 9, página 160).¹

La colaboración es, por tanto, una seña de identidad y una necesidad vinculada al desempeño de funciones clave para las organizaciones del TSSE y para el sector en su conjunto, como la incidencia social y política, así como para responder desde los proyectos de intervención a entornos sociales (locales y globales) en los que cada vez es más patente la necesidad de proponer respuestas integrales y transversales a las situaciones y procesos sociales, cada vez más complejos e interrelacionados, con los que nos estamos enfrentando.

El aumento de los desafíos sociales, la necesidad de articular respuestas a diferentes niveles (social, político,...; local,..., global) para avanzar en la transformación social, de aumentar la escala de nuestras iniciativas, de fomentar valores y culturas (sociales y organizativas) que ofrezcan alternativas frente a una sociedad cada vez más mercantilizada y utilitarista, de aumentar la capacidad de incidencia e interlocución ante el resto de agentes, son solo algunos de los retos a afrontar en colaboración.

<<Asimismo, de cara al futuro, las organizaciones tienen clara la necesidad de aumentar su incidencia social y política a través de las alianzas. El 89,69% comparte la idea de que el Tercer Sector Social vasco ha de tener un posicionamiento firme y colectivo ante la actual situación económica y un 86,16% considera que el sector ha de asumir un rol de liderazgo en la construcción de nuevos modelos de sociedad y en la generación de nuevas políticas públicas>>.

La mejora en la colaboración está, hoy en día, en la agenda de muchas organizaciones de intervención directa, haciéndose realidad a través de diferentes iniciativas.

Desde la participación de las organizaciones en redes de distinto alcance hasta la colaboración en proyectos de intervención, pasando por la colaboración en la coordinación de caso para ofrecer una atención integral y personalizada más allá de una característica particular de la persona (ámbitos tradicionales), o la colaboración o participación en actividades o acciones de reflexión, debate, sensibilización, denuncia,... promovidas por otras organizaciones de intervención directa.

Y, también, en la agenda de las redes. No es casualidad que, como sector, nos encontremos en un momento relevante (quizá histórico) en relación a los procesos de estructuración y que, durante estos años, se hayan ido fraguando alianzas e iniciativas en colaboración hasta la configuración de Sareen Sarea como red de redes.

En este contexto, desde la perspectiva de la colaboración y mirando la realidad de las organizaciones de intervención directa, podríamos destacar varios elementos.

¹ En el taller trabajaremos sobre este capítulo del Libro Blanco que enfoca las relaciones dentro del TSSE.

Las relaciones de colaboración de las organizaciones de base del TSSE

Atendiendo al Libro blanco del Tercer Sector Social de Euskadi, un 67% de las organizaciones del TSSE se relacionan/colaboran, mucho o bastante, con otras organizaciones del sector y un 55% participa en una o más redes. Por otro lado, el 66% de las organizaciones dice recibir apoyo de otras organizaciones y el 60% de las redes.

No obstante, es necesario avanzar en el número de organizaciones de intervención directa, o de base, que colaboran entre sí (un 33% no lo hace) y en la cualidad de la colaboración, llevando a cabo acciones o proyectos conjuntos de intervención.

Y lo mismo sucede en relación a la participación en redes, siendo necesario:

- Aumentar el número de organizaciones que participan (un 55% no lo hace y algunos ámbitos como el de las asociaciones de mujeres necesitan avanzar en su estructuración interna y, si así lo desean, en su articulación con el sector).
- Avanzar en la calidad de la relación entre las redes y las organizaciones miembro (información bidireccional, conexión entre las necesidades de unas y otra) y en la participación activa de estas (inclusión de la participación en redes en su planificación, dedicación de personas,...)

Atendiendo a los datos del Libro Blanco del TSSE, las organizaciones de base se relacionan entre ellas y con redes para: intercambiar información, entre ellas (74,36%) y con redes (53,38%); asesorarse entre ellas (48,85%) y con redes (37,49%); realizar campañas de sensibilización entre ellas (48,12%) y con redes (40,11%).

Por otro lado, las organizaciones de base perciben que reciben un apoyo importante dentro del sector. El 66,10% dicen recibir apoyo del resto de entidades y el 59,59% de las redes.

Si realizamos un análisis en base a variables como el ámbito, el territorio histórico o el tamaño, se constata que:

- Las organizaciones de Empleo y Servicios Sociales, y especialmente las que atienden a personas en situación o riesgo de exclusión o a personas con discapacidad, presentan tasas más elevadas de organizaciones con bastante o mucha relación y/o colaboración con otras organizaciones del sector y con redes.

Por su parte, las organizaciones de los ámbitos de Salud y Social-Transversal, junto a las del ámbito de la cooperación internacional al desarrollo y las del ámbito del tiempo libre, son las que presentan tasas más bajas de organizaciones con bastante o mucha relación y/o colaboración con otras organizaciones (47,97% y 63,22% respectivamente) y con redes (30% y 56,24% respectivamente).

- Es más frecuente que colaboren con otras las que gestionan un mayor volumen económico y las que cuentan con una proporción mayor de personal remunerado.

- En Gipuzkoa el grado de relación entre organizaciones es algo menor (el 57,12% se relaciona bastante o mucho con otras, frente al 67% de media de la CAPV).
- Las organizaciones guipuzcoanas son también las que menor apoyo dicen recibir de las redes. Aun así un 48,47% dice recibir bastante o mucho apoyo pero ese mismo dato en Araba y Bizkaia ronda el 60%.

En Araba y Gipuzkoa, las tasas de colaboración de las organizaciones pueden deberse en parte a las propias características de las organizaciones (de menor dimensión, con mayor presencia de voluntariado,...) y/o del territorio (orografía, distribución de la población en el territorio,...).

Por todo ello, pretendemos:

- **Impulsar que las organizaciones de intervención se conozcan y estrechen lazos con otras organizaciones del mismo o distinto ámbito, tamaño,...**, especialmente las de los ámbitos de Salud y Social-Transversal.
- **Promover la colaboración horizontal entre organizaciones**, tanto a nivel de intervención como de gestión, contemplando incluso la posibilidad de realizar proyectos u otras actividades de intervención conjuntamente, compartir recursos (instalaciones y materiales, personal,...), etc.

La necesidad de fomentar la colaboración entre organizaciones

El reto número 9 del Libro Blanco se desglosa en “impulsar la colaboración entre organizaciones de intervención directa” y “avanzar en la estructuración del sector”.

Y respecto a la primera cuestión, las organizaciones y redes que participaron en los grupos de discusión en cada territorio histórico subrayaban lo siguiente:

<<En Araba, la necesidad de fortalecer los espacios de encuentro y el conocimiento mutuo y la colaboración entre entidades - más allá de las relaciones que existen entre personas y en torno a actividades concretas – para la interlocución con la administración, para realizar acciones de sensibilización o denuncia, para crear bolsas de contratación conjunta, etc. Y parece necesario también prestar atención al impulso de la colaboración entre las organizaciones pequeñas y a la colaboración entre entidades de distintos ámbitos y que trabajan con diferentes colectivos.

En Bizkaia el conocimiento mutuo y las relaciones entre organizaciones del sector parecen haber crecido en los últimos años, propiciadas por los múltiples foros y espacios de encuentro que diferentes agentes han ido facilitando, pero se ha avanzado bastante más en algunos aspectos como la interlocución con otros agentes, a través de las redes, que en otros como la colaboración entre organizaciones de base.

En Gipuzkoa, el nivel de atomización que existe y las características de las organizaciones requieren redoblar esfuerzos para facilitar alianzas entre las entidades pequeñas, de carácter local, integradas solo o mayoritariamente por voluntariado. Se señala también que entre las organizaciones más orientadas a la incidencia y las que prestan servicios hay poca relación y, como en Araba, que los hoteles de asociaciones son positivos para romper barreras, adoptar

visiones de conjunto o promover intervenciones integrales a nivel de caso. Finalmente parece necesario impulsar la conciencia de pertenencia a un mismo sector que es aún incipiente.²

De manera general, con frecuencia, prevalecen los obstáculos de carácter práctico (el tiempo a invertir, el no saber por dónde empezar,...) para impulsar la colaboración y se reclaman pautas, orientaciones y buenas prácticas de referencia. Así mismo, es crucial tener muy presente que las organizaciones asentadas en entornos rurales afrontan dificultades añadidas derivadas de un cierto aislamiento físico y facilitarles elementos de conexión con otras organizaciones del sector>>. (Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi, página 167).

Además, más allá de los datos que ofrece el Libro Blanco del TSSE y de los retos que dibuja, en los diferentes encuentros que hemos mantenido desde el Observatorio y Sareen Sarea tanto en Araba como en Gipuzkoa hemos podido constatar que la colaboración constituye una de las (pre)ocupaciones principales de las organizaciones, apuntando la necesidad de:

- incrementar los espacios de encuentro y de encuentro entre organizaciones de distintos ámbitos (transversalidad de los encuentros);
- aumentar el sentimiento de pertenencia al TSSE y, sobre todo, la definición e identificación con una identidad (misión y valores, modelo de sociedad y desarrollo) compartida;
- defender posiciones e intereses comunes (por ejemplo, en relación al tratamiento que reciben las organizaciones pequeñas y medianas en las subvenciones);
- avanzar en la estructuración del sector en cada territorio.

Por todo ello, parece necesario adecuar las estrategias de colaboración a la realidad de cada territorio histórico e impulsarlas en los tres pero priorizando a Gipuzkoa y Araba.

El papel de Sareen Sarea y del Observatorio

Forma parte de la misión de Sareen Sarea, como red de redes, trabajar por la vertebración del Tercer Sector Social de Euskadi.

Así, nuestro primer Plan Estratégico recoge entre sus principales objetivos generar y dinamizar espacios de participación dentro del TSSE, al tiempo que promover el conocimiento mutuo y compartido sobre la realidad del TSSE mediante la reflexión permanente y participativa.

² La conciencia de pertenencia al Tercer Sector Social de Euskadi, con una identidad propia, no emerge espontáneamente del propio concepto. Más bien, se va tramando desde el encuentro entre organizaciones, desde la puesta en común de situaciones y necesidades comunes, y desde la construcción conjunta de fines y causas compartidas.

Por otro lado desde el Observatorio, gracias a la colaboración con el Gobierno Vasco, llevamos algunos años acercándonos a las realidades de Araba y Gipuzkoa, no sólo desde iniciativas generales como la elaboración del Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi, sino también a través de algunos encuentros de trabajo (jornadas, talleres) con las organizaciones de cada territorio.

Y fue en uno de esos espacios donde surgió, tanto en Araba como en Gipuzkoa, la necesidad de profundizar en el conocimiento mutuo de las organizaciones y trabajar sobre la colaboración entre organizaciones de intervención directa.

Propuesta concreta

Os proponemos **un taller de 4 horas** (de 10 a 14h).

- **Dirigido a organizaciones de intervención directa (organizaciones de base) del territorio histórico, de diferentes ámbitos** (exclusión, desprotección, discapacidad,..., mayores, mujeres, jóvenes,...) **y tipologías** (organizaciones constituidas por las propias personas destinatarias o a favor de terceras personas, de distinto tamaño, de ámbito local o con un ámbito geográfico mayor,...).
- **Centrado en la colaboración entre organizaciones de intervención directa** del Tercer Sector Social (colaboración horizontal) aunque abierto a las cuestiones que puedan surgir también en relación a la participación de estas en las redes.

El propósito fundamental es propiciar el encuentro de organizaciones de base para promover una reflexión común y, sobre todo, propuestas de acción conjunta.

En coherencia con este propósito, resulta importante promover y favorecer, en lo posible, la presencia de organizaciones, tanto del mismo ámbito o tipología como diversas, para ofrecer un espacio enriquecedor y generador de propuestas de valor.

Así, en el espacio del taller:

- **Partiremos de la propia experiencia y necesidades de las organizaciones**, conociendo y valorando las iniciativas de colaboración ya existentes, reflexionando sobre las necesidades sentidas,...
- **Tendremos en cuenta los datos y propuestas** que, a este respecto, nos ofrece el capítulo 9 del **Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi**.
- **Aprovecharemos esfuerzos previos de teorización** sobre la colaboración en el sector ([Taller: La colaboración entre organizaciones no lucrativas](#)) **para reflexionar** sobre el valor de la colaboración, las tipologías, dificultades, posibilidades y oportunidades de colaborar.
- **Trataremos de concretar propuestas prácticas para impulsar la colaboración entre organizaciones de intervención directa**, del mismo ámbito o tipología y de ámbitos o tipologías diversas.